



## UNE VRAIE DYNAMIQUE INDUSTRIELLE ET UN RAYONNEMENT ÉTONNANT !

Avec près de 700 emplois à vocation industrielle, le Pays de Boussac se singularise dans un environnement à vocation fortement agricole. Grâce à l'énergie et la créativité de quelques « pionniers » chefs d'entreprises, nous avons aujourd'hui la chance de bénéficier d'une économie bien vivante et de nombreux emplois directs et indirects. Aussi, nous avons souhaité mettre en lumière quelques entreprises emblématiques de notre territoire, en nous entretenant avec leurs dirigeants.



ENTRETIEN AVEC THIERRY SUIN, DIRECTEUR GÉNÉRAL



**M. SUIN, DAGARD EST UNE SOCIÉTÉ EMBLÉMATIQUE DU PAYS DE BOUSSAC, POUVEZ-VOUS NOUS LA PRÉSENTER ?**

La société **DAGARD** est ancrée au territoire creusois et à Boussac depuis sa création en 1951. Son histoire est ponctuée de défis successifs, techniques et commerciaux, qui l'ont souvent propulsée à la tête de ses marchés, mais également, et c'est crucial, sur des territoires de plus en plus lointains.

Son chiffre d'affaires sera de **76 M€** en 2016 avec un effectif de **376 salariés** en Contrat à Durée Indéterminée, en majorité domicilié dans le bassin boussaquin. 26 % de son chiffre d'affaires est réalisé à l'exportation.

**Nous créons, fabriquons et installons nos produits dans le monde.**

C'est un challenge permanent de satisfaire les clients aux attentes, aux règles et aux normes si différentes, dans un contexte concurrentiel parfois aux antipodes des pratiques françaises. Sa première activité est la construction d'enceintes à température maîtrisée. La production, la conservation et la distribution des denrées à température contrôlée requièrent des produits maîtrisant les contraintes du froid, la propreté, la résistance à la corrosion et de nombreuses autres contraintes de construction.

La concurrence est européenne, **DAGARD** est le dernier des fabricants français installateur. Les petites chambres froides modulaires sont des meubles en kit mis à disposition des clients dans des délais ultra courts. Le service doit être assuré à 100% le jour de la livraison sans aucune place pour le retard, l'erreur ou le défaut. Les cuisines centrales, les supermarchés, les entrepôts de distribution, les magasins automatiques de stockage sont indispensables à la chaîne logistique et sont des projets très disputés, la concurrence est féroce.

Si l'agroalimentaire a été longtemps le fer de lance de notre développement, les cloisons « salle propre » sont devenues le relais de croissance attendu pour augmenter et sécuriser notre activité.

En une petite dizaine d'années, la société a développé sa gamme de produits pour répondre à de nouveaux segments de marchés techniques et spécifiques. **Dagard** propose ainsi à ses clients des cloisons, vitrages, portes, luminaires et accessoires spécifiques. Partie des cloisons pour la pharmacie, elle installe maintenant des laboratoires classés dans la recherche biologique, des salles de radiologie plombées, des salles d'opération, des cloisons pour l'électronique, les nanotechnologies. Elle répond maintenant à tous types de besoins, c'est sa particularité face à ses concurrents plus sectorisés. Dans ces domaines, sa réputation est mondiale.





## POUVEZ-VOUS NOUS PARLER DE VOS INVESTISSEMENTS ?

Depuis 15 ans, **DAGARD** investit des fonds importants pour développer son outil de production et lancer de nouveaux produits. Elle a décidé il y a deux ans d'accélérer ce programme afin de diminuer ses coûts et être plus agile, réactive et concurrentielle. Ce programme de 4 M€ se termine cette année.

L'entreprise a acquis une compétence supplémentaire en formulant elle-même ses produits chimiques et en mutant ses fabrications sur de nouvelles mousses plus performantes et moins chères. **C'est un grand pas en avant que nombre de concurrents, et pas des moindres puisque ce sont de grands sidérurgistes, n'ont pas encore franchi.**

L'achat d'une profileuse métallique a permis de remplacer les profils aluminium chinois des panneaux Salle Propre par des profils métalliques élaborés sur notre site de **Lavault-Ste-Anne (03)**. Le point d'orgue de ce programme est l'installation d'une unité automatique de transformation des tôles, poinçonnage et pliage, opérationnelle depuis quelques jours, ce qui se fait de mieux dans le domaine.

## ET EN CE QUI CONCERNE L'EXPORT ?

La crise des sub-primes a commencé il y a 10 ans et la France n'en est toujours pas sortie, alors que la croissance aux bords de nos frontières comme sur d'autres continents est repartie. **Il a donc été vital d'investir massivement dans des programmes de développement à l'export pour compenser les pertes de volume sur la France.** Cet esprit export remonte à la période où **Monsieur et Madame DAGARD** ont pris leurs valises pour conquérir de nouveaux marchés. C'est ce même esprit qui domine la société actuellement. Il se traduit par de nombreuses embauches de compétences internationales, la présence dans de nombreux salons, ce qui fait que **DAGARD** et **BOUSSAC** bénéficient d'une renommée internationale dans des **pays aussi loins et importants que les Etats-Unis, l'Australie, Singapour, le Myanmar, l'Afrique et la Chine !**

### CARTE D'IDENTITÉ



#### DATE DE CRÉATION

1951



#### NOMBRE D'EMPLOIS SUR LE PAYS DE BOUSSAC

350 employés



#### NOMBRE D'EMPLOIS TOTAL

376 employés en Contrat à Durée Indéterminée



#### SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

Conception, commercialisation et installation dans le monde entier, directement ou via des partenaires, d'une large gamme de Chambres Froides Modulables, Constructions Isothermes et Enveloppes de Salles Propres.



#### LE SAVIEZ-VOUS ?

En 1984 : **DAGARD** remporte un contrat capital en ARABIE SAOUDITE. Elle construira un ensemble de locaux à vocation sanitaire, les toilettes de la Mecque.

Le responsable des chantiers et les monteurs se convertissent à la religion musulmane pour ce qui deviendra l'un des chantiers réalisés dans les pires conditions, 60° à l'ombre. Le jour de la réception, le Cheik responsable de la construction invitera notre équipe pour un repas couleur locale, servi dans des assiettes en or.

Cette même année, **DAGARD** remporte un autre contrat sur la frontière IRAQ - IRAN pour la construction d'un ensemble agroalimentaire. Quelques jours après la livraison, le matériel sera détruit par le démarrage de la guerre. Alors qu'ils se déplacent pour intervenir dans un camp militaire Algérien, notre équipe passe la frontière avec des plans annotés secret défense. Fouillés, ils sont arrêtés et mis au secret pour espionnage. **Il faudra 3 semaines pour les sortir du cachot.**

Un prix de livraison qui s'envole. Soucieux de ne pas attendre quelques jours pour la livraison des panneaux de sa clinique privée, sa majesté le Roi **MOHAMED VI** du Maroc envoie un avion militaire chercher sa marchandise. **Accompagné de 2 mirages 2000, celui-ci atterrira à Lépaud quelques heures avant de retourner chez lui.**

2222

### // DATES CLÉS //

1951	1988	2000	2003	2008
Création des Ets DAGARD par Alexis DAGARD	Dagard s'installe en Espagne et au Portugal	Dagard s'installe en Amérique Latine puis revend ses activités Ibériques	Installation de la ligne de production en continu sur BOUSSAC en partenariat avec la Communauté de Communes sous forme de bâtiment relais	Création de l'établissement de Lavault Ste Anne